

Wolfgang Ruland

Dipl.-Physiker

Senior Program-Manager, Professional Scrum Master
Senior Consultant IT-Sourcing
IT-Security-, Risk- & Compliance Management



Leistungsportfolio und Beratungsschwerpunkte

- Interims-Management für IT-Projekte und IT-Infrastructure Management
- Zielorientierte IT Organisationsberatung
- IT Security-, Risk- und Compliance-Management, EU Datenschutzgrundverordnung
- IT Prozessoptimierung, ITIL
- IT (Out)Sourcing, Sourcing-Strategie, RFI, RFP, Angebotsanalyse, Anbieterbewertung und – Auswahl
- Internationales Programm- und Projektmanagement, Scrum Master, Kanban, SAFe
- Coaching

Erfahrung

- Mehr als 35 Jahre im IT Business tätig als IT Programm- und Projektleiter, Leiter Benutzerservice, Leiter IT-Infrastruktur, IT Security-, - Risk- und Compliance-Officer
- Jahrzehnte lange Erfahrung in der Projektleitung sowie in Coaching und Führung von zum Teil international besetzten Teams mit bis zu 30 Mitarbeitern
- Branchenkenntnisse: Internationaler Maschinenbau, Deutsche Bahn

Berufliche Stationen

- Globaler Project- / Programm-Manager, sowohl im IT-Anwendungsentwicklungs- als auch im IT-Infrastrukturbereich
- Leiter IT- Benutzerservice Europa, 50 Mitarbeiter
- Leiter IT-Infrastruktur (Rechenzentrum, Netzwerk, Sicherheit)
- Leiter IT-Security-, Risk- & Compliance Management
- Selbstständiger IT Berater

Methodische und Management Kompetenzen

- Projekt- und Programm Management, Agiles Management, Professional Scrum Master
- IT Organisationsberatung, IT Sourcing
- ITIL / Prozessanalyse / Prozessdesign / Prozessoptimierung

Sprachkenntnisse

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: verhandlungssicher

Schlüsselfunktionen und -projekte

Linienfunktionen

IT Security-, Risk- & Compliance-Officer bei einem führenden globalen Maschinenbauer

04/2015 –
11/2017

Verantwortlich für die Planung und Gestaltung der Richtlinien, Architektur, Bewertung und Reporting der Sicherheits-Infrastruktur und der Sicherheits-Prozesse

- Koordination Corporate-Security / IT-Security
- Aufbau eines internen CERT
- Sicherheitsbewertungen von IT-Projekten, darunter auch ein agil organisiertes SW Entwicklungsprojekt (Scrum)
- Sicherheitsbewertungen von IT-Änderungsanforderungen
- Sicherheitsbewertung der IT-Infrastruktur, Aufbau eine Roadmap der Verbesserungsmaßnahmen
- IT Risiko Management
- IT Compliance Management

Rolle: IT Security-, Risk- und Compliance-Officer

Branche: Internationaler Maschinenbau

Leiter IT Infrastruktur

04/2011 –
04/2015

Verantwortlich für die klassische Infrastruktur: globales Rechenzentrum, globales WAN und LAN an mehr als 110 internationalen Standorten, IT-Sicherheit

- Leitung IT-Infrastruktur: Global WAN, LAN, Global Datacenter, IT-Security
- WAN: Serviceverantwortung, Netz-Sicherheitsinfrastruktur
- LAN: Architektur und Betriebsverantwortung an mehr als 110 Standorten auf allen Kontinenten
- Globales Rechenzentrum, Server HW- und Betriebssystemstandardisierung, Backup- und Restore, globale Betriebskonzepte und -Prozesse

Rolle: Leiter IT-Infrastruktur

Branche: Internationaler Maschinenbau

Projekte

IT Security und Compliance Beratung bei der Deutschen Bahn Fernverkehr

05/2019-03/2020

- Compliance Analyse der IT-Betriebsprozesse gegen DB-Richtlinien und ITIL
- Einführung Risikomanagement
- Follow Up von internen Sicherheits-Audits
- Bewertung von IDS/IPS Systemen
- Organisationsberatung

Rolle: externer IT-Berater, IT Security,

Branche: Deutsche Bahn Fernverkehr

WLAN-Taskforce bei der Deutschen Bahn Fernverkehr

09/2018 – 12/2018

- Agiles Projektmanagement, Kanban, Scrum
- WLAN
- IT Netzwerk
- Mobilfunk
- Data Engineering, Data Analysis

Rolle: externer IT-Berater, PMO/Scrum Master, Projekt-Reporting

Branche: Deutsche Bahn Fernverkehr

Globales Project „Standardisierung des neuen IT Arbeitsplatzes“

11/2017-08/2018

- Office 365,
- SharePoint Online,
- OD4B,
- HW- und SW-Standardisierung
- Security
- Arbeitsplatz Management-Systeme

Rolle: externer IT-Berater, PMO, Projekt-Reporting

Branche: Internationaler Maschinenbau

01/2014 – 11/2017

Transformation-Phase im globalen Sourcing Projekt für LAN, WAN und Voice

(Beschreibung siehe nächstes Projekt)

Rolle: externer IT-Berater, PMO, Projekt-Reporting, Projekt-Kommunikation

Branche: Internationaler Maschinenbau

Globales Sourcing Projekt für LAN, WAN und Voice an 110 Standorten

Verantwortlich für die Sourcing-Strategie WAN, LAN, Voice, Sourcing-Projekt-Planung und Initiierung, Cross Functional & Governance, Projekt-Kommunikation

- Planung und Initiierung eines globalen Sourcingprojektes WAN, LAN, Voice im Umfang von ca. 40 M€, RFI und erste Providerauswahl
- RFI und RFP Prozess
- Verhandlungsführung Crossfunction & Governance & Security
- Projekt-Kommunikationsverantwortung während Transition & Transformation

Rolle: Programm Manager, **Branche:** Internationaler Maschinenbau

Projekte

Globales Sourcing Projekt für SAP Hosting

04/2013 – 01/2014

Verantwortlich für die Unterprojektleitung aller Cross-Functional-, Governance und Security-Themen

- Unterprojekt-Planung und –Durchführung
- Verhandlungsleitung für Cross-functional, Governance, Security
- Bewertung und Auswahl der Anbieter

Rolle: Project Manager

Branche: Internationaler Maschinenbau

Globales Rechenzentrums-Umzugsprojekt

2012

Verantwortlich für Projektleitung eines Umzugs eines ausgelagerten Rechenzentrums

- Verhandlungsverantwortung mit dem RZ-Betreiber
- Sicherstellung der Umzugsplanung inklusive Testplanung
- Compliance-Check mit Wirtschaftsprüfern
- Risk-Management
- Zentrale Steuerung des Umzugs- und Testprozesses inkl. Wiederanlauf

Rolle: Project Manager

Branche: Internationaler Maschinenbau

Einführung des SIEM-Tools ArcSight

2010

Verantwortlich für die Toolauswahl und Implementierung, Schulung der SOC-Mitarbeiter

- Design und Implementierung der SOC-Prozesse
- Beschaffung und Implementierung der notwendigen Agenten
- Abbruch des Projektes wegen zu hohem Personalbedarf im SOC

Rolle: Project Manager und Linienverantwortlicher

Branche: Internationaler Maschinenbau

Aufbau eines SOC, Prozessdesign und -Implementierung

2010

Verantwortlich für die Prozessgestaltung, -implementierung und MA-Schulung

- Aufbau eines SOC mit dynamischer Personalbesetzung
- Etablierung Risikobewertung
- Permanentes MA-Training

Rolle: Project Manager und Linienverantwortlicher

Branche: Internationaler Maschinenbau